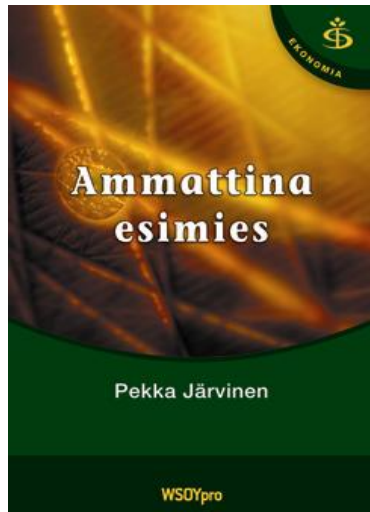
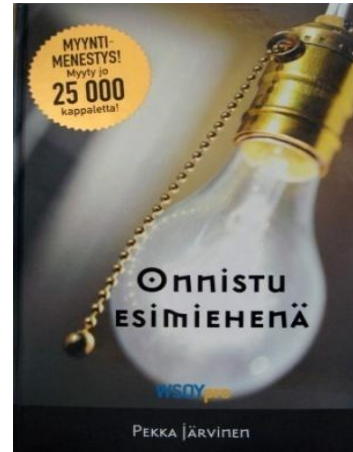
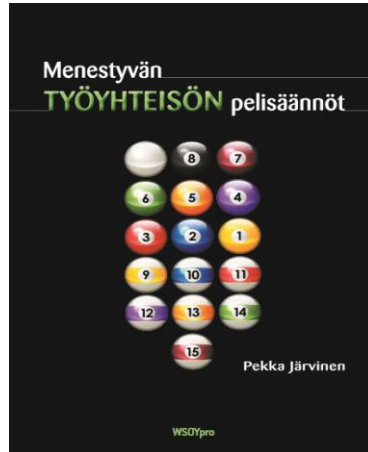


Ihmisten johtaminen

Naisjohtajien mentorointiohjelma Kauppakamari 11.3.2013

Organisaatiopsykologi Pekka Järvinen
PsL, TM, ryhmäpsykoanalyttikko

Organisaatiokonsultointi Praxis Oy



Millainen ihminen on?

“Vaikka ihmiskuvakeskustelu kuulostaa akateemisuuden perikuvalta, se on johtajan tärkeimpiä elementtejä.”

Maija-Riitta Ollila: Johtajan parempi elämä

Johtajuuden ulottuvuudet

- Jämäkkyys, päättäväisyys
 - Luja, vaativa, määräävä
 - Organisaation tarpeet
 - Valvonta, seuranta
 - Etäisyys
 - Työnantajan edustaja
- = KOVA VALTA
- Kuunteleminen, ymmärrys
 - Pehmeä, salliva, keskusteleva
 - Yksilön tarpeet ja toiveet
 - Luottamus, vapaus
 - Läheisyys
 - Työkaveri
- = PEHMEÄ VALTA

Millaisia ovat parhaat johtajat?

Viidennen tason johtajuus =
luja tahto johtajana + vaatimattomuus ja
nöyryys ihmisenä

Jim Collins, Hyvästä paras